„დამტკიცებულია"

სსიპ - კოლეჯის „მერმისი" დირექტორის
2020 წლის 24. 02. N 04-64 ბრძანებით

ცვლ. 2021 წლის 16.02. N04-28 ბრძანება

„შეთანხმებულია"

სსიპ -კოლეჯის „მერმისი" სამეთვალყურეო საბჭოს
2020 წლის 24.02. N 2 სხდომის ოქმით

ცვლ. 2021 წლის 16.02. N 2 სხდომის ოქმი

სსიპ კოლეჯი „მერმისი"

სტრატეგიული განვითარების გეგმა 2020 – 2026 წწ.

არსებული ვითარების ზოგადი მიმოხილვა

2019 წელს კოლეჯმა 6 წლიანი ავტორიზაცია გაიარა ჩარჩო დოკუმენტის საფუძველზე შექმნილ 18 პროფესიულ საგანმანათლებლო პროგრამაზ 2020 წელს კოლეჯმა დადასტურების გზით მოიპოვა 6 პროფესიული მომზადების პროგრამის განხორციელების უფლება. კოლეჯი ჩართულ პროფესიულ განათლების სისტემაში მიმდინარე ყველა რეფორმაში - 2020 წელს კოლეჯი ჩაერთო მეოთხე დონის იმ პროფესიულ საგანმანათლებლო პროგრამების განხორციელების პილოტირებაში, რომელშიც ინტეგრირებულია ზოგადი განათლების საშუალო საფეხურ სწავლის შედეგები: 2020 წელს - პროგრამა: „ვებტექნოლოგიები" და „სასტუმრო მომსახურება". ასევე, ამ მიზნით 2021 წელს კოლეჯი გეგმა ტურიზმის მიმართულების მეოთხე დონის პროგრამის „სარესტორნო მომსახურება" და შემდგომ სხვადასხვა პროფესიული საგანმანათლებლ პროგრამების და პროფესიული მომზადება/პროფესიული გადამზადების პროგრამების დამატებას და განხორციელებას.

განვითარებისაკენ სწრაფვის, გარემო პირობების ცვლილების (კოვიდ პანდემია, ფორს მაჟორული სიტუაცია და სხვ.), ასევე, 2020 წელს კოლეჯ მიერ განხორციელებული თვითშეფასების გათვალისწინებით გაჩნდა 2020-2026წწ. მოქმედ სტარტეგიულ გეგმაში ცვლილების შეტან საჭიროება, ვინაიდან კოლეჯის სტრატეგიული განვითარების გეგმა არის ინსტრუმენტი, რომელიც კოლეჯს საშუალებას მისცემს დასახულ მიზნების მისაღწევი გზა გაიაროს წარმატებულად, თავისი მისიის, ხედვის და ღირებულებების შესაბამისად.

მიუხედავად არსებობის ხანმოკლე ისტორიისა (2012 წლიდან) კოლეჯმა „მერმისი" ღირსეული ადგილი დაიმკვიდრა საქართველო პროფესიული განათლების სისტემაში და წარმოადგენს სისტემაში ერთ-ერთ წამყვან დაწესებულებას. 2018 წელს კოლეჯი "მერმისი" გახდ

კონკურსის ***„პროფესიული განათლების ეროვნული ჯილდო 2018“*** გამარჯვებული ნომინაციაში - ***წლის პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულება***, ხოლო 2020 წელს ნომინაციაში - ***საუკეთესო პროფესიული სტუდენტი.*** ასევე, 2018 წელს სსიპ სოციალური მომსახურების სააგენტოს და დასაქმების პროგრამების დეპარტამენტის მიერ კოლეჯი დაჯილდოვდა ***„2018 წლის საუკეთესო პარტნიორის“*** ტიტულით.

კოლეჯის მისიაა:

ტურიზმის, ბიზნესის ადმინისტრირების, ხელოვნების, ინჟინერიის და წარმოების სფეროების პროგრამებით წვლილი შევიტანოთ ქვეყნის ეკონომიკურ სტაბილურობაში ადგილობრივი და ევროპული შრომის ბაზრის მოთხოვნის შესაბამისი მაღალკვალიფიციური და სამოქალაქო ცნობიერების მქონე კადრების მომზადების გზით, სოციალური ინკლუზის ჩართულობით, მთელი სიცოცხლის განმავლობაში სწავლის ხელშეწყობით

კოლეჯის სამი უმთავრესი ღირებულებაა:

- პროფესიონალიზმი, ხარისხის მაღალი სტანდარტი და ინოვაციისაკენ სწრაფვა
- გუნდური მუშაობა
- სოციალური პარტნიორობის ხელშეწყობა

კოლეჯის ხედვა:

2030 წლისთვის ადგილობრივი და საერთაშორისო შრომის ბაზრის დაკვეთის შესაბამისად სტუდენტის/მსმენელის საჭიროებებზე მაქსიმალურად მორგებულ გარემოში პროფესიული უნარებისა და აზროვნების განვითარება.

SWOT ანალიზი

ძლიერი მხარეები:

- *კოლეჯის რეპუტაცია და პრესტიჟი*
- *შრომის ბაზარის მოთხოვნაზე ორიენტირებული ტურიზმის, ბიზნესის ადმინისტრირების, ინჟინერიის, ხელოვნების და სხვადასხვა მიმართულებისა და სფეროების პროფესიული საგანმანათლებლო და პროფესიული მომზადება-გადამზადების პროგრამები*
- *მოსახლეობის მთელი სიცოცხლის მანძილზე სწავლის ხელშეწყობა ტრენინგ-კურსების ფართო სპექტრით*

- თანამედროვე ინფრასტრუქტურა და ინოვაციებისადმი სწრაფვა
- ყველასათვის ხელმისაწვდომი უნივერსალური დიზაინით მოწყობილი უსაფრთხო გარემო
- სწორი მენეჯმენტი
- კერძო სექტორთან აქტიური თანამშრომლობა
- გამოცდილი ადამიანური რესურსი
- ინკლუზიური განათლების მხარდაჭერა

სუსტი მხარეები:

- მოსახლეობის მხრიდან მოთხოვნად პროფესიებზე ადგილების სიმცირე
- ახალგაზრდა კადრების სიმცირე
- განთესვის მაღალი მაჩვენებელი
- საერთო საცხოვრებლის არქონა
- ფართის სიმცირე
- სტუდენტთა სპორტულ-გამაჯანსაღებელი ღონისძიებების და ექსტრაკურიკულური აქტივობების სიმცირე

შესაძლებლობები:

- ცვლილებები პროფესიული განათლების სისტემაში
- სხვადასხვა ადგილობრივ და საერთაშორისო პროექტებში ჩართვა
- ევროპული განათლების გამოცდილების გაზიარება
- რეგიონის შესაძლებლობების გათვალისწინება
- პროფესიული განათლების ინტერნაციონალიზაციის მხარდაჭერა
- მოსახლეობის მხრიდან დასაქმებად პროფესიებზე მაღალი ხარისხის პროფესიული განათლების მიღება
- პროფესიულ საგანმანათლებლო პროგრამებში ზოგადი განათლების საშუალო საფეხურის სწავლის შედეგების ინტეგრირება და საგანმანათლებლო ჩიხის აღმოფხვრა

- მთელი სიცოცხლის განმავლობაში სწავლის მიღების შესაძლებლობა

<u>*ს ა ფ რ თ ხ ე ე ბ ი:*</u>

- *პროფესიული განათლების შესახებ საზოგადოების ნაკლები ინფორმირებულობა*
- *კონკურენცია*
- *მიღების წესის მოუქნელობა*
- *დამსაქმებლების ინერტულობა*
- *პროფესიაში ახლად შემოსული მასწავლებელი*

<u>*სტრატეგიული განვითარების გეგმა 2020 – 2026წწ. (შეცვლილი)*</u>

სტრატეგიული მიზანი	მიზნის მიღწევის ინდიკატორი	საჭირო მონაცემები	ანგარიშგების პერიოდი და ფორმა	შენ
მიზანი №1. 2027 წლის 1 იანვრისთვის შრომის ბაზრის მოთხოვნების შესაბამისად პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების და მოკლევადიანი მომზადება-გადამზადების პროგრამების განვითარება და ინტერნაციონალიზაცია	ინდიკატორი №1 – 2021-2026 წლებში დამატებული და განხორციელებული სხვადასხვა სფეროს პროგრამები მათ შორის სამუშაოზე დაფუძნებული, „დუალური" პროგრამები	ავტორიზაციის საბჭოს გადაწყვეტილება და ოქმი, დამატებულ მოდულურ პროგრამებზე ჩარიცხული სტუდენტები პროგრამების მიხედვით, სტუდენტთა რეგისტრაციის მონაცემთა ბაზები, ბრძანება სტუდენტთა ჩარიცხვის შესახებ	წერილობითი ანგარიშგება სამ წელიწადში ერთხელ	
	ინდიკატორი №2 – 2020-2026 წლებში შემუშავებული და განხორციელებული მოკლევადიანი მომზადება-გადამზადების პროგრამები სხვადასხვა პროექტების ფარგლებში	ბრძანება მოკლევადიანი მომზადება-გადამზადების პროგრამების დამტკიცების შესახებ, დამტკიცებული მოკლევადიანი მომზადება-გადამზადების პროგრამები, ბრძანება მოკლევადიანი მომზადება-გადამზადების პროგრამებზე მსმენელების ჩარიცხვის შესახებ		
	ინდიკატორი №3 – 2020-2026 წლებში დამატებული და	ავტორიზაციის საბჭოს გადაწყვეტილება და ოქმი, დამატებულ მოდულურ პროგრამებზე ჩარიცხული სტუდენტები პროგრამების		

	განხორციელებული საშუალო პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამები	მიხედვით, სტუდენტთა რეგისტრაციის მონაცემთა ბაზები, ბრძანება სტუდენტთა ჩარიცხვის შესახებ		
	ინდიკატორი №4 – 2021-2026 წლებში განხორციელებული არაფორმალური განათლების აღიარება	არაფორმალური განათლების აღიარების პროცედურის დამადასტურებელი დოკუმენტები		
	ინდიკატორი №5 – 2023-2026 წლებში დამატებული და განხორციელებული მოკლე ციკლის საბაკალავრო პროგრამები	ავტორიზაციის საბჭოს გადაწყვეტილება და ოქმი, დამატებულ მოდულურ პროგრამებზე ჩარიცხული სტუდენტები პროგრამების მიხედვით, სტუდენტთა რეგისტრაციის მონაცემთა ბაზები, ბრძანება სტუდენტთა ჩარიცხვის შესახებ		
	ინდიკატორი №6 - გაუმჯობესებულია პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების და მოკლევადიანი მომზადება-გადამზადების პროგრამების განხორციელების ხარისხი, 2023-2026 წლებში თანამშრომლობითი ურთიერთობებია სხვადასხვა ქვეყნების პროფესიულ საგანმანათლებლო დაწესებულებებთან	ხარისხის უზრუნველყოფის რეგულაცია, გამოკითხვების ანალიზი და შეფასება, გაფორმებული მემორანდუმები ურთიერთთანამშრომლობის შესახებ სხვადასხვა ქვეყნების პროფესიული განათლების დაწესებულებებთან, კოლეჯის დირექტორის ბრძანებები თანამშრომელთა (მასწავლებელი, ადმინისტრაცია) და სტუდენტთა სტაჟირების შესახებ, წერილები, მოწვევები, სერტიფიკატები სტაჟირების შესახებ, ფოტომასალა		
მიზანი №2. 2027 წლის 1 იანვრისათვის კოლეჯის პროფესიული სტუდენტების/მსმენელების მხარდამჭერი ღონისძიებების განვითარება	ინდიკატორი №1 - პროფესიული სტუდენტების/მსმენელების უფლებების და კანონიერი ინტერესების დაცვა გაუმჯობესებულია	შინაგანაწესი, მარეგულირებელი წესები, შეფასების სისტემა, სტუდენტებთან გაფორმებული ხელშეკრულებები	წერილობითი ანგარიშგება სამ წელიწადში ერთხელ	
	ინდიკატორი №2 - გაუმჯობესებულია პროფესიული სტუდენტების/მსმენელების მხარდაჭერის მომსახურება	მარეგულირებელი წესები, შეფასების სისტემა, სტუდენტებთან გაფორმებული ხელშკრულებები, ინდივიდუალურ სასწავლო გეგმების შემუშავების რეგულაცია და ინდივიდუალური სასწავლო გეგმები		

	ინდიკატორი №3 - სტუდენტთა/მსმენელთა კარიერული მომსახურება გაუმჯობესებულია	ოქმები დაგეგმილი ან განხორციელებული საკონსულტაციო და მხარდამჭერი მომსახურების შესახებ, პროფესიულ სტუდენტთა კვლევის კითხვარი და შედეგები, ანგარიშები დაგეგმილი/განხორციელებული სტუდენტური ინიციატივების/აქტივობების/ პროექტების შესახებ		
მიზანი №3. 2027 წლის 1 იანვრისათვის კოლეჯის ადამიანური რესურსის განვითარება	ინდიკატორი №1 - 2026 წლისთვის კოლეჯის თანამშრომლებს გავლილი აქვთ სხვადასხვა, მათ შორის დარგობრივი ტრენინგები	ტრენინგზე დასწრების ფურცლები, გაცემული სერტიფიკატები და ცნობები, საზღვარგარეთ სტაჟირებული პერსონალი	წერილობითი ანგარიშგება სამ წელიწადში ერთხელ	
	ინდიკატორი №2 - ხარისხის უზრუნველყოფის სისტემა განვითარებულია	ხარისხის უზრუნველყოფის რეგულაცია, გამოკითხვების ანალიზი, მონიტორინგის შედეგები, შეფასება		
მიზანი №4. 2027 წლის 1 იანვრისათვის კოლეჯის მატერიალური, ინფორმაციული და ფინანსური რესურსის განვითარება	ინდიკატორი №1 - კოლეჯის ყველა მოქმედი პროგრამა უზრუნველყოფილია მატერიალური რესურსით, ინფრასტრუქტურით და შესაბამისი აღჭურვილობით	უძრავი ქონების საკუთრების ან მფლობელობის დამადასტურებელი დოკუმენტაცია; შენობა-ნაგებობის შიდა აზომვითი ნახაზი; მოძრავი ქონების, მათ შორის სასწავლო რესურსის, ფლობის დამადასტურებელი დოკუმენტაცია; ელექტროენერგიის, წყლისა და ბუნებრივი აირის საფასურის გადახდის დამადასტურებელი დოკუმენტები; დაწესებულების მატერიალური რესურსის გამოყენების რეგულაცია; სასწავლო პროცესის მასალებით/ ნედლეულით უზრუნველყოფის, მისი შენახვისა და გამოყენების რეგულაცია; სასწავლო პროცესის ფარგლებში შექმნილი პროდუქტის შენახვისა და განკარგვის რეგულაცია; ტექნოლოგიური პროცესის ფარგლებში წარმოშობილი ნარჩენების მართვის რეგულაცია; ინვენტარის აღწერა/ განახლება/შეკეთების დამადასტურებელი დოკუმენტაცია; დაწესებულების მატერიალური რესურსების შეფასების შედეგები და	წერილობითი ანგარიშგება სამ წელიწადში ერთხელ	

		განვითარების გეგმა; ბიბლიოთეკით სარგებლობის წესი; სამკითხველო დარბაზის, საბიბლიოთეკო წესის შესაბამისად დამუშავებული სასწავლო რესურსების, ელექტრონული მართვის მოქმედი სისტემისა და კატალოგის შემოწმების შედეგი; ხელშეკრულებები შესყიდვის შესახებ, ვიზუალური დათვალიერება, კოლეჯის საინვენტარო ნუსხა, წლიური ანგარიშები		
	ინდიკატორი №2 - კოლეჯის ინფრასტრუქტურა განვითარებულია ინჟინერიის, ტურიზმის, ხელოვნების და სხვა მიმართულების პროგრამების შესაბამისად	ხელშეკრულებები შესყიდვის შესახებ, ვიზუალური დათვალიერება, კოლეჯის საინვენტარო ნუსხა, წლიური ანგარიშები, კოლეჯის ბალანსზე რიცხული სარაჯიშვილის ქ. №108-ში მდებარე შენობის რეაბილიტაციის პროექტი, შენობის ექსპლოატაციაში მიღების აქტი		
	ინდიკატორი №3 - კოლეჯში პერსონალისა და პროფესიული სტუდენტების/მსმენელების უსაფრთხოების დაცვა გაუმჯობესებულია	პირველადი გადაუდებელი დახმარების აღმოჩენისა და წესრიგის დაცვის მექანიზმების მოქმედების დამადასტურებელი დოკუმენტაცია/ინციდენტების აღრიცხვის ჟურნალი; პირველადი გადაუდებელი დახმარების აღმოჩენის მიზნით პასუხისმგებელ პირთან გაფორმებული ხელშეკრულება/სამუშაოს აღწერილობა; პირველადი გადაუდებელი დახმარების აღმოჩენისათვის საჭირო ინვენტარისა და სამკურნალო საშუალებების; საგანგებო სიტუაციების მართვის გეგმა, რომელიც შეთანხმებულია კომპეტენტურ ორგანოსთან/პირთან და დამტკიცებულია დაწესებულების უფლებამოსილი პირის მიერ; დასკვნა შენობა-ნაგებობების სახანძრო უსაფრთხოების მოთხოვნებთან შესაბამისობის შესახებ და არსებობის შემთხვევაში- გაცემული მიწერილობა სახანძრო უსაფრთხოების მოთხოვნების დარღვევის აღმოფხვრაზე;	წერილობითი ანგარიშგება სამ წელიწადში ერთხელ	

		ხელშეკრულება დაწესებულების დაცვის ღონისძიებების განხორციელებაზე პასუხისმგებელ პირთან/ ორგანიზაციასთან;		
	ინდიკატორი №4 - კოლეჯის ინფორმაციული ტექნოლოგიების ინფრასტრუქტურა მისი ძირითადი საქმიანობის განხორციელებას შესაბამისია	ინფორმაციული ტექნოლოგიების მართვის პროცედურები; ინფორმაციული ტექნოლოგიების ინფრასტრუქტურის შესწავლის შედეგი (კომპიუტერული ტექნიკა, პროგრამული უზრუნველყოფა, ინტერნეტი); IT ვირუსისგან დამცავი სისტემის შემოწმების შედეგი; ინტერნეტ პროვაიდერთან გაფორმებული ხელშეკრულება; უკაბელო ინტერნეტის ადგილზე შემოწმების შედეგი; დაწესებულების დომეინით პერსონალისთვის ამოქმედებული ელ-ფოსტის მისამართების შემოწმების შედეგი; ელ-ფოსტის ერთიანი ჯგუფი პროფესიული სტუდენტებისთვის, ასევე პერსონალისთვის და/ან სხვა ელექტრონული სისტემა; პერსონალურ მონაცემთა დაცვის მექანიზმი; პსდ-ს სერვისებისათვის გამიზნული, ერთიანი საკომუნიკაციო სისტემის არსებობისა და პროფესიული სტუდენტების და პერსონალისათვის ხელმისაწვდომობის შემოწმების შედეგი	წერილობითი ანგარიშგება სამ წელიწადში ერთხელ	
	ინდიკატორი №5 - კოლეჯის საქმისწარმოება მოქმედი კანონმდებლობის შესაბამისია	საქმისწარმოების წესი; პროფესიული განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის მონაცემები; საქმისწარმოების ელექტრონული სისტემა (პროგრამული უზრუნველყოფა); მიღებული და გაგზავნილი კორესპონდენცია, გაგზავნილი ანგარიშები		

	ინდიკატორი №5 - კოლეჯის ფინანსური მდგრადობა გაუმჯობესებულია	კოლეჯის თვითშეფასების განაცხადით წარმოდგენილი საპროგნოზო ბიუჯეტი; სამოქმედო გეგმების შესრულების ანგარიშები		